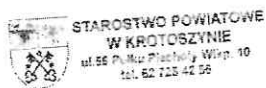


Or. 0003.44.2021



2021-06-28, 11454/2021



180433

Ilość zal. 0

OR BR

Grzegorz Król

Radny Rady
Powiatu Krotoszyńskiego

Rozdrażew 28 czerwiec 2021

A - odpowiedź do 12. 07. 2021r.

STAROSTA
Stanisław Szczotka

Zarząd Powiatu
Krotoszyńskiego

Zapytanie

Proszę o przedstawienie informacji, jakie sugestie i wnioski złożył doradca Zarządu do spraw szpitala pan Stefaniak, w drugim kwartale tego roku. Proszę o informację jakie były propozycje i które z nich zostały wdrożone przez szpital lub przez zarząd przyjęte do realizacji.

Grzegorz Król



Starosta Krotoszyński
ul. 56 Pułku Piechoty Wilk. 10
63-700 KROTOSZYN

Krotoszyn, dnia 12 lipca 2021 r.

Or. 0003.44.2021

Pan
Grzegorz Król
Radny Rady
Powiatu Krotoszyńskiego

W odpowiedzi na Pana zapytanie z dnia 28 czerwca 2021 r. (data wpływu do Urzędu 28.06.2021) w zakresie sugestii i wniosków jakie złożył doradca zarządu p. Tadeusz Stefaniak, w załączeniu niniejszego pisma przekazuję sprawozdanie z umowy o doradztwo nr A.122/2021 zawartej w dniu 31 marca 2021 r. na świadczenie usług doradztwa w okresie od 01 kwietnia do 30 czerwca 2021 r.

WZ. STAROSTY

WIEŚLAW RADZIEWSKI
WICESTAROSTA

SPRAWOZDANIE
z umowy o doradztwo nr A.122/2021 zawartej w dniu 31 marca 2021 r.

Zgodnie z załącznikiem do umowy w okresie od 01 kwietnia do 30 czerwca 2021 r. wykonywałem następujące obowiązki:

1) bieżąca analiza działalności Szpitala

- analiza następującej dokumentacji przetargowej: „Dostawa odzieży, serwet, podkładow i pościeli jednorazowego użytku do SPZOZ w Krotoszynie”, „Dostawa implantów do zabiegów antroscopowych dla SPZOZ w Krotoszynie”, „Dostawa dializatorów, igieł, linii koncentratów do dializ dla SPZOZ w Krotoszynie”, „Dostawa jednorazowego sprzętu medycznego do anestezjologii dla SPZOZ w Krotoszynie”, „Dostawa wyrobów medycznych dla pracowni leków cytostatycznych i oddziału onkologii klinicznej dla SPZOZ w Krotoszynie”, „Dostawa leków IV dla SPZOZ w Krotoszynie”, „Dostawa jednorazowego zestawu do eksploatacji automatycznego wstrzykiwacza kontrastu Stellant ct dual dla SPZOZ w Krotoszynie”, „Dostawa wyrobów medycznych dla pracowni leków cytostatycznych i oddziału onkologii klinicznej SPZOZ w Krotoszynie na okres 12 m-cy”, „Dostawa staplerów i akcesoriów do zabiegów korektałnych dla SPZOZ w Krotoszynie”, „Dostawa środków dezynfekcyjnych dla SPZOZ w Krotoszynie”, „Dostawa tlenu medycznego, CO₂, entonoxu do SPZOZ w Krotoszynie”, „Dostawa leków III dla SPZOZ w Krotoszynie”,
- przedstawiono dyrekcji sugestię w kwestii pogłębiającego się, niekorzystnego finansowania oddziału dziecięcego. Oddział ten bowiem od tego roku został wyłączony z ryczału. Obłożenie łóżek na tym oddziale wynosi natomiast od 30 do 40 %, co stanowi istotny problem i spowoduje, iż będzie on bardzo deficytowy,
- propozycja przygotowania analizy zgonu pacjenta na SOR. Pacjent ten nie został przejęty przez IOM,
- omówienie przestrzegania przez personel procedur obowiązujących w szpitalu w przypadku zakażenia COVID-19 zaszczepionego personelu medycznego,
- w celu wygospodarowania oszczędności i obniżenia kosztów osobowych zawieszono działalność laboratoryjną przy ul. Bolewskiego. Pobrany materiał laboratoryjny przewożony jest na ul. Mickiewicza do laboratorium centralnego,
- proponuje się dokonanie przeglądu apteczek oddziałowych pod kątem zapasów leków na oddziałach. Nie wprowadzenie budżetowania w tym zakresie generuje dodatkowe koszty,
- zwrócono uwagę na wykorzystanie przez poszczególne oddziały aparatów do analizy parametrów krytycznych. Do każdego aparatu występuje bowiem konieczność zakupu specjalnych kaset na 300 badań. Termin przydatności kaset wynosi 1 miesiąc. Jeśli w tym terminie nie zostaną one wykorzystane to trzeba je zutylizować, co generuje z kolei duże koszty.

2) opiniowanie bieżących decyzji zarządczych Dyrekcji Szpitala

- występuje konieczność maksymalnie szybkiego powrotu do stanu sprzed pandemii w zakresie zabiegów operacyjnych i innego leczenia, w tym przyjęć planowych celem „odrobienia” zaległości z 2020 roku. Wraz z dyrekcją szpitala podjęto decyzję o wydłużonej pracy bloku operacyjnego,
- problem z obsadą dyżurów anestezyjologicznych. Omówienie sytuacji SPZOZ w związku z wypowiedzeniami złożonymi przez lekarzy,
- sukcesywne spotkania z dyrekcją szpitala oraz udział w wideokonferencjach z ordynatorami i kierownikami komórek organizacyjnych szpitala.

3) opiniowanie planu finansowego oraz ich zmian

- wielokrotne zwrócenie uwagi na konieczność sporządzania planu finansowego przed rozpoczęciem roku, którego plan dotyczy. Tymczasem plan finansowy na 2021 rok został sporządzony w dniu 22 czerwca 2021 r. To zdecydowanie za późno, aby móc w sposób właściwy podejmować decyzje zarządcze i nadzorować wykonanie przychodów i kosztów,
- z uwagi na konieczność „odrobienia” nie wykonanych usług poza ryczałtowych w 2020 roku na kwotę 4 853 905,00 zł oraz nie wykonanego ryczału na kwotę 14 046 371,00 zł, plan powinien zakładać znacznie wyższe przychody w celu minimalizacji ewentualnych następstw tj. zwrotu do NFZ kwoty 4 853 905,00 zł i znacznego obniżenia ryczału na 2022 r.,
- odnosząc się do kosztów przedstawionych w planie na 2021 rok to są one znacznie niższe aniżeli koszty poniesione w 2020 roku, szczególnie w pozycjach tkj.: zużycie materiałów i energii o kwotę 425 970,00 zł, wynagrodzenia o kwotę 1 229 084,00 zł, co świadczy o sporządzeniu planu w sposób mało realny,
- plan finansowy został sporządzony w sposób mało szczegółowy, co uniemożliwia nadzór i kontrolę nad jego wykonaniem,
- plan inwestycyjny i remontowy stanowiący integralną część planu finansowego nie określa w wielu przypadkach (52 zadania) źródeł finansowania.

4) nadzór nad działaniami związanymi z realizacją programu restrukturyzacji SPZOZ w Krotoszynie

- zwrócono uwagę na konieczność przyspieszenia prac związanych z dostosowaniem rachunku kosztów do nowych standardów określonych przez Ministra Zdrowia, a obowiązujących od 01 stycznia 2021 r. Wykonanie prac w tym zakresie pozwoli na wprowadzenie w pełni zasad budżetowania i controllingu w szpitalu,
- nie wprowadzono racjonalizacji zatrudnienia w dziale sprzątającym oraz w administracji szpitala, na co wielokrotnie zwracano uwagę,
- należy zintensyfikować działania w celu pozyskania do pracy w szpitalu lekarzy określonych specjalności, a także pielęgniarek, co pozwoli na zwiększenie bezpieczeństwa pacjentów, a także ograniczenie wysokiej ilości nadgodzin.



5) doradztwo w zakresie restrukturyzacji zatrudnienia oraz pozyskania przez szpital certyfikatu akredytacyjnego Ministerstwa Zdrowia

- przedstawienie dyrekcji szpitala opracowania „Rekomendacja profilaktyki i leczenia zakażeń”. Opracowanie to przyczyni się do lepszego wykorzystania drogich antybiotyków, a tym samym do obniżenia kosztów,
- omówienie w zakresie akredytacji szpitala kolejnych obszarów dotyczących monitorowania jakości.

6) opiniowanie i doradztwo w zakresie przyszłych strategii inwestycyjnych Szpitala, w zakresie zarządzania majątkiem

- wizytacja budynku przy ul. Bolewskiego celem przygotowania materiałów do opracowania koncepcji wykorzystania budynku na działalność Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego (sprawdzenie stropów, możliwość wykonania windy szpitalnej, wykorzystania pomieszczeń strychowych na sale łóżkowe i pomieszczeń przyziemia na pozostałe pomieszczenia wymagane przepisami),
- spotkanie z przedstawicielami firmy PROJEKT MED w celu uzgodnienia koncepcji dostosowania szpitala przy ul. Bolewskiego na Zakład Opiekuńczo-leczniczy z ilością 70 łóżek. Dokonano zmian w przedstawionej przez firmę koncepcji oraz w szacunkowej wartości kosztorysu inwestycji. Firma PROJEKT MED przedstawi koncepcję i kosztorys po naniesionych uwagach,
- opracowanie wstępnej koncepcji funkcjonowania oddziału ortopedycznego w pomieszczeniach po oddziale IOM,
- przedstawienie propozycji zmiany procedury dotyczącej przeglądów serwisowych sprzętu medycznego w szpitalu. Akceptacji dyrekcji powinien podlegać roczny plan i harmonogram przeglądów serwisowych wraz ze wskazanymi kosztami. Z kolei odpowiedzialni merytorycznie pracownicy zobowiązani byłiby do sporządzania kwartalnych sprawozdań z wykonanych przeglądów serwisowych,
- ustalono, że zostanie dokonany przegląd i inwentaryzacja sprzętu medycznego w oddziałach szpitala w celu przygotowania kasacji i ewentualnego przesunięcia sprzętu wg potrzeb,
- omówienie inwestycji i niezbędnych zakupów w związku z pozyskaniem 9 milionów dotacji,
- ustalenia optymalnego wydatkowania otrzymanej dotacji w wysokości 150 tys. zł na rozbudowę instalacji tlenowej w szpitalu przy ul. Mickiewicza i ul. Bolewskiego w celu zwiększenia bezpieczeństwa pacjentów,
- opracowano koncepcję rozbudowy i dokonano wstępnej wyceny w związku z koniecznością rozbudowy centrali telefonicznej (dodatkowe koszty). Proponuje się rezygnację z własnej centrali telefonicznej i przejście na telefonię bezprzewodową (oferta Netia i Orange), co spowoduje znaczne obniżenie kosztów w porównaniu do telefonii przewodowej,
- omówienie prac niezbędnych do wykonania w zakresie lądowiska w celu dostosowania go do nowych przepisów prawa.

7) doradztwo w zakresie prowadzonej przez Powiat inwestycji o nazwie: „Wsparcie rewitalizacji fizycznej, gospodarczej i społecznej poprzez rozbudowę Szpitala Powiatowego w Krotoszynie służącą koncentracji rozproszonych usług medycznych w jednej lokalizacji”

- zwrócenie uwagi na konieczność zamontowania odpowiednich sterowników wentylacji i klimatyzacji w pomieszczeniach przypisanych poszczególnym centralom,
- brak rozwiązań przez wykonawcę, dotyczących ograniczenia temperatury wody w kranach i prysznicach oddziału dziecięcego zgodnie z rozporządzeniem,
- występuje konieczność celowo zasypanych przez wykonawcę studzienek,
- uzgodnienia w zakresie doprowadzenia kabli teletechnicznych do serwerowni i rozdzielni w „starej” części szpitala,
- udział w posiedzeniu zarządu i spotkaniu z przedstawicielami wykonawcy w kwestii omówienia przyczyn wyartykułowanych we wniosku wykonawcy w zakresie kolejnego wydłużenia terminu zakończenia robót,
- dokonywanie systematycznych specyfikacji prac niewykonanych przez Generalnego Wykonawcę wraz z dokumentacją zdjęciową po dniu 17 maja 2021 r. tj. po dniu zgłoszenia gotowości do odbioru końcowego robót,
- zwrócenie uwagi na nieszczelność wejść kablowych do trafostacji- zagrożenie zalania wodą,
- uzgodnienia dotyczące zbiornika wody rezerwowej dla szpitala. Sprawdzenie przepisów, konsultacje z Państwowym Inspektorem Sanitarnym,
- wniesiono uwagi do zamontowanych syfonów umywalkowych,
- uczestnictwo w cotygodniowych naradach koordynacyjnych,
- ciągła analiza projektu wykonawczego we wszystkich branżach,
- wizyty na placu budowy.

8) współpracy i doradztwa w stworzeniu strategii rozwoju Szpitala

W celu wypełnienia założeń przyjętego programu restrukturyzacji należy opracować strategię rozwoju Szpitala. Dokonano wstępnych założeń w zakresie obszaru inwestycyjnego. Pozostałe kwestie należy natomiast odnieść do pojawiających się propozycji rozwiązań legislacyjnych zmierzających do centralizacji szpitali i zagrożeń związanych z ograniczeniem obecnie świadczonych w krotoszyńskim szpitalu usług medycznych. Ustawodawca podjął decyzję o utworzeniu Agencji Rozwoju Szpitali, która będzie dokonywała tzw. kategoryzacji placówek medycznych. Zaliczenie krotoszyńskiej lecznicy do odpowiedniej kategorii ma ogromny wpływ na główne założenia w zakresie stworzenia strategii rozwoju Szpitala.

9) przekazywania wszelkich informacji, opinii, propozycji i uwag, które mogą okazać się istotne dla prowadzonej działalności SPZOZ.

- propozycja kontynuacji alokacji usług medycznych przy ul. Mickiewicza,
- z uwagi na bardzo duże zużycie tlenu ze względu na pandemię, zaproponowano zakup dwóch modułów GPS umożliwiających przekazywanie informacji o ilości tlenu w butlach na telefony komórkowe pracowników odpowiedzialnych za zabezpieczenie w tlen oddziałów szpitala na ul. Bolewskiego.

5 VI 2021

